

楊副董坤祥



美國總統歐巴馬競選時的口號「change」，我們可以看到從2008年金融危機發生至今，全球經濟有很大的改變。有人說景氣似乎有慢慢回春的現象，但其實前面卻還有很長一段路要走，而且變化還會非常劇烈，大家常說「計畫永遠趕不上變化」，但惟有你有計畫，才能隨著變化隨時改變計畫。今年除了ECFA外，東協加一、加二、加三也將逐年上路，今年一月印度已與東協簽訂FTA（自由貿易協定），所以「改變」是必要的手段。很多大企業隨著成長到一個階段後，逐漸趨向「防弊」重於「興利」，雖然制度是一定要的，但公司絕對不要回到官僚的方式，所以除了採取必要的「避險」或「防弊」措施外，「興利」才是公司生存的機會。

今年世界經濟論壇年會的主題為3R「Rethink」、「Redesign」、「Rebuild」，這三個字是值得深思的，今年公司將舉辦的策略會議就是「Rethink」的很好實踐，這是一個重新思考的絕佳機會，讓我們能重新檢視當初想的合不合理，一但有了共識、決議後就要立即執行，一但重新檢視策略後，就要「Redesign」重新設計因應的執行方案，而最重要的就是「Rebuild」重新建立，要能打破以往既存的觀念及體制，勇於改變，踏出腳步，在這個多變的環境裡，利潤就是隨時應變所爭取而來的，惟有懂得變的人，才有生存的機會。